

PLAN DE ACCIÓN

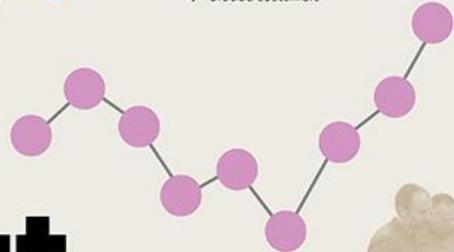
# Agenda urbana



→ Ciudad saludable

- Identidad de ciudad
- Igualdad de género
- Nuevo modelo económico y trabajo digno

→ Ciudad sostenible



→ Construcción colectiva



# Sant Boi de Llobregat

Estratègia de Ciutat i  
Agenda Urbana

13 de desembre 2022





# El poder transformador de l'Agenda Urbana

Instrument de **governança** oberta i participativa de la ciutat, que és **transversal, multinivell** i que interpel·la tots els agents del territori.

Contribueix als **ODS** de l'Agenda 2030 des del nostre àmbit competencial i territorial.

**Vocació inclusiva:** coordinada amb tots els serveis públics



# El paper de Sant Boi

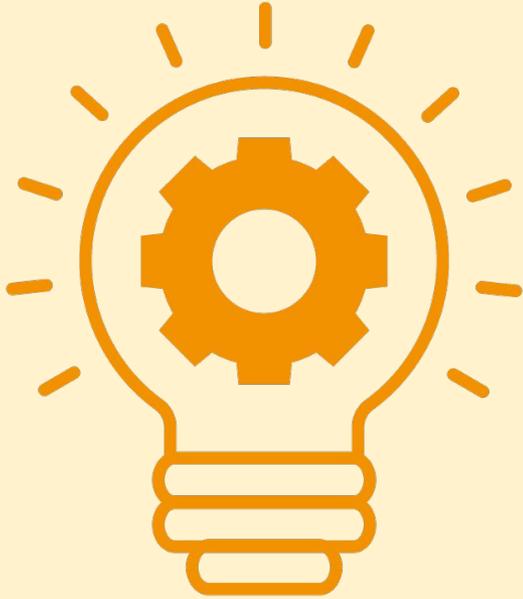
**Referent** en matèria de **planificació estratègica** i de l'agenda urbana

Reconegut com a **municipi pilot de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE)** per part del MITMA

Recursos **NGEU** per a l'elaboració del nostre **pla d'acció**

**Col·laboració** amb l'**Agenda Urbana de Catalunya**

# Marc Conceptual



A Europa, el 75% de la població viu a nuclis urbans

El model desenvolupament sostenible ha de tenir en compte el **paper de les ciutats**

**Coherent amb la planificació estratègica** local, catalana, espanyola i internacional

Garantir un **desenvolupament urbà sostenible**

24,90 mg/m<sup>3</sup>21,60 mg/m<sup>3</sup>  
Media muestral**Exposición a material particulado fino (PM10)**

Concentración media anual de material particulado fino de menos de 10 µ (PM10) en las estaciones de medida más cercanas al municipio

Relación respecto a la media muestral: **Superior**13,56 mg/m<sup>3</sup>12,37 mg/m<sup>3</sup>  
Media muestral**Exposición a material particulado muy fino (PM2,5)**

Concentración media anual del material particulado fino de manos de 2,5 µ (PM2,5) en las estaciones de medida más cercanas al municipio

Relación respecto a la media muestral: **Superior**27,69 mg/m<sup>3</sup>24,14 mg/m<sup>3</sup>  
Media muestral**Exposición a dióxido de nitrógeno (NO<sub>2</sub>)**Concentración media anual de dióxido de nitrógeno (NO<sub>2</sub>) en las estaciones de medida más cercanas al municipioRelación respecto a la media muestral: **Superior**

72 días

90,20 días  
Media muestral**Exposición a ozono (O<sub>3</sub>)**Número de días que se ha superado la concentración de ozono (O<sub>3</sub>) el límite recomendado por la OMS en las estaciones de medidas más cercanas al municipioRelación respecto a la media muestral: **Inferior**

252 días

256,75 días  
Media muestral**Exposición a dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>)**Número de días que se ha superado la concentración de dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>) límite recomendado por la OMS en las estaciones de medida más cercanas al municipioRelación respecto a la media muestral: **Inferior**

# Diagnòstic

Es basa en l'estructura de **3 dimensions i 10 eixos estratègics de l'AUE**

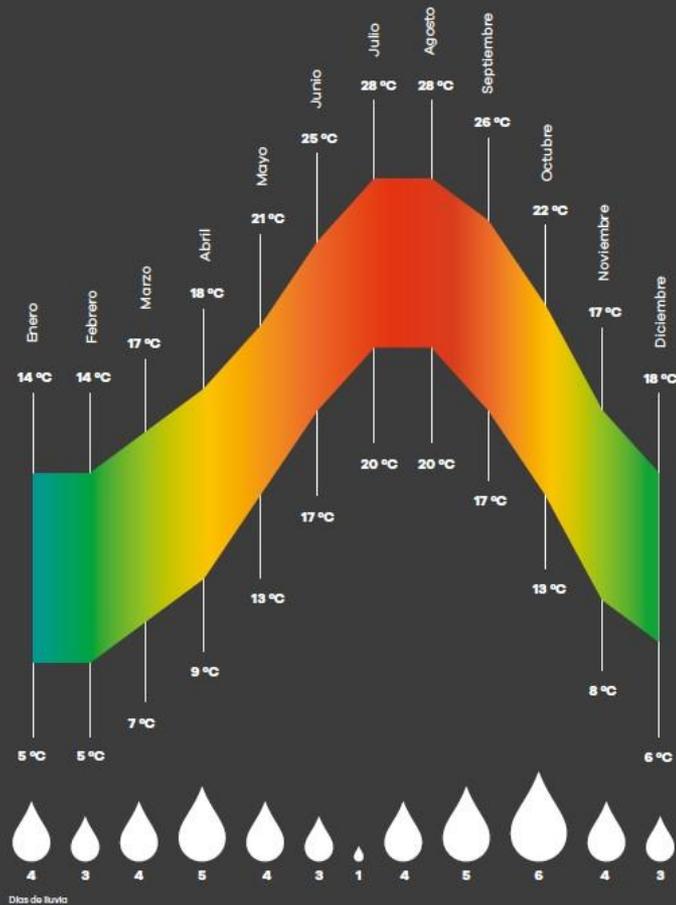
**Anàlisi objectiu de la realitat:** canvis demogràfics, despoblació, mobilitat, metabolisme urbà, governança, problemes que posen en perill la sostenibilitat del model urbà

Dades actualitzades amb l'avançament dels resultats de l'enquesta de condicions de vida **2022**

GB

## Temperaturas máximas y mínimas medias y precipitación de enero a diciembre

Fuente: Elaboración propia partiendo de datos de EBCAT 2020

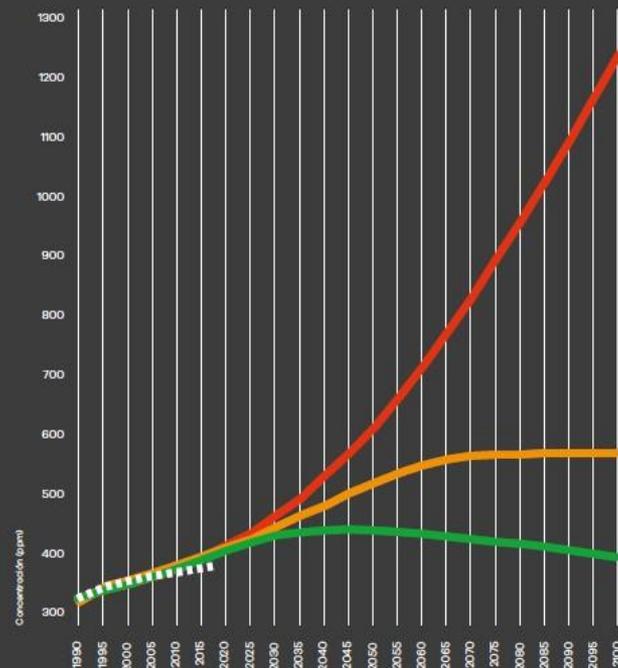


GB

## Concentración de CO<sub>2</sub> en la atmósfera según los escenarios RCP (1990-2100)

Fuente: Plan Clima y energía 2030 del Área Metropolitana de Barcelona

■ Sin mitigación   
 ■ Con mitigación desde 2050s (Paris)   
 ■ Con mitigación desde 2010s (Kyoto)   
 ▨ Observado

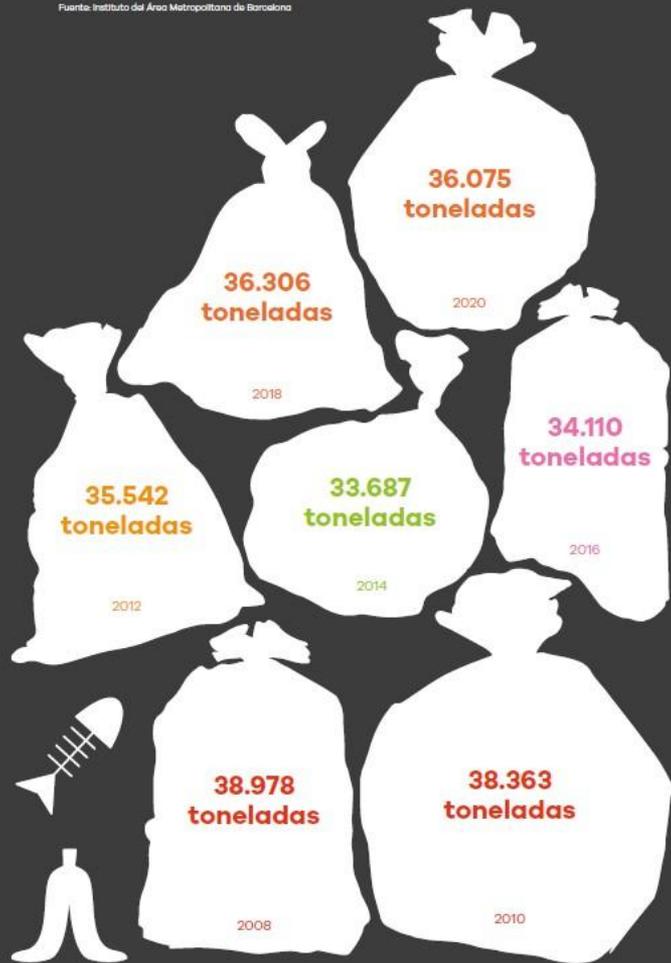


Generación de escenarios climáticos futuros regionalizados a una resolución muy alta (1 km) para el área metropolitana de Barcelona (Proyecto ESAMB)

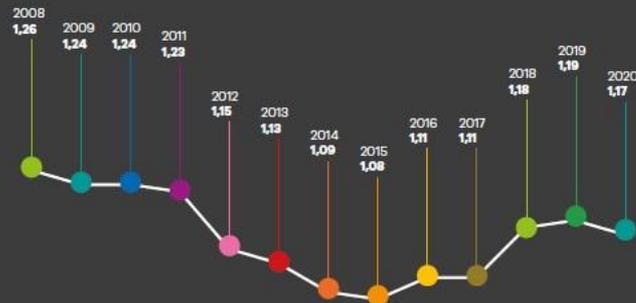
G11

## Comparativa de la generación de residuos de Sant Boi

Fuente: Instituto del Área Metropolitana de Barcelona



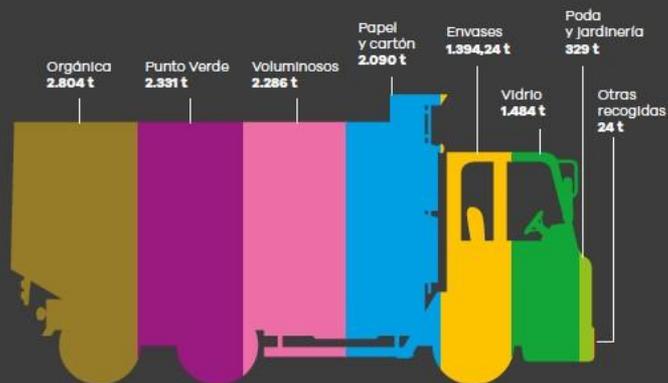
## Generación de residuos en kilogramos por habitante al día



G12

## Jerarquización de recogida selectiva de residuos de Sant Boi, 2020 (toneladas)

Fuente: Agencia de Residuos de Catalunya. Elaboración propia



**36.075 t**  
Total generación  
de residuos

Deshechos  
23.165 t

## Comparativa de datos descriptivos

Se muestra a continuación una tabla que compara algunos de los [datos descriptivos](#) más señalados de Sant Boi con municipios del entorno, y con la media de estos

Fuente	SANT BOI DE LLOB.	Promedio	CORNELLÀ DE LLOB.	CASTELLDEFELS	VILADECANS	EL PRAT DE LLOB.	GAVÀ	SANT FELIU DE LLOB.	
Superficie total municipal	AUE	22,13	19,45	6,82	12,81	20,06	31,53	30,89	11,94
Población en 2017	AUE	82.142	65.047,43	86.610	65.954	65.993	63.897	46.538	44.198
Viviendas en 2011	AUE	34.508	28.281	36.662	32.214	27.616	27.081	21.428	18.458
Hogares en 2011	AUE	30.582	24.270,14	33.424	23.397	24.231	24.253	17.675	16.329
Variación de la población 2006 – 2016 (%)	INE	1,75	4,82	2,52	11,87	6,93	1,97	4,16	4,55
Superficie de cobertura artificial por municipio (%)	CORINE	40,96	50,27	87,42	66,93	33,47	67,71	22,67	32,74
Superficie de cultivos por municipio (%)	SIOSE, Atlas	37,12	16,84	5,72	0,91	31,34	10,86	19,42	12,54
Superficie de zona forestal y dehesas por municipio (%)	SIOSE, Atlas	19,01	27,50	3,70	29,29	22,15	13,85	53,72	50,76
Superficie municipal destinada a explotaciones agrarias y forestales (%)	SIOSE, Atlas	0,06	0,08	0,00	0,00	0,22	0,08	0,05	0,15
Superficie destinada a explotaciones agrarias y forestales respecto al suelo urbano y urbanizable delimitado de la ciudad (%)	SIOSE	0,16	0,26	0,00	0,00	0,68	0,26	0,17	0,54
Superficie municipal de suelo no urbanizable (%)	SIU, Atlas	53,70	41,74	7,35	20,23	48,06	30,79	64,89	67,17
Superficie de zonas verdes por cada 1.000 habitantes	SIOSE	1,79	2,49	1,22	3,13	2,05	4,19	3,54	1,52
Densidad Urbana. Nº de habitantes por hectárea de superficie de suelo urbano (hab./ha)	INE, SIU	98,90	103,02	161,97	70,12	118,90	68,87	74,01	128,33
Superficie de suelo urbano mixto discontinuo sobre suelo urbano mixto total (%)	CORINE, SIU	1,72	2,88	-	0,68	-	1,57	16,18	-
Densidad de vivienda por superficie de suelo urbano (viv/ha)	INE, SIU	41,55	44,43	68,56	34,25	49,76	29,19	34,08	53,59
Compacidad urbana. Superficie construida total por superficie de suelo (m <sup>2</sup> /m <sup>2</sup> s)	Catastro, SIU	0,78	0,81	1,19	0,54	0,84	0,65	0,67	1,08

# Primeres passes

**Identificació de projectes transformadors** amb impacte a les 10 missions de l'Estratègia de Sant Boi 2030

**11 sessions de treball intern** en grups heterogenis i transversals

**80 persones participants** de perfil tècnic i polític.

Resultats recollits en 9 infografies → primera imatge, un **embrió avançat del Pla d'acció** de la nostra Agenda Urbana Local.







## Procés de participació

Espais de **treball col·laboratiu** on personal de l'administració, entitats ciutadanes, empreses, centres de formació i altres institucions, hem **plantejat reptes de ciutat** i de territori **des de l'òptica de la co-responsabilitat** davant els desafiaments del futur.

L'Agenda Urbana és un gran al·licient perquè suposa ampliar els límits dels processos participatius tradicionals

# Agenda urbana Sant Boi 2030



## Singulares

Experiencias participativas, singulares e innovadoras diseñadas para públicos y objetivos concretos.



### Etnografía de jóvenes de Sant Boi

Una semana de investigación social cualitativa en la vida de 10 jóvenes mediante su dispositivo móvil para entender y conectar con sus realidades cotidianas.



### Círculo posible(s)

Ciclo de conferencias y charlas a partir de un caso de estudio para debatir conjuntamente cómo debería ser la ciudad del futuro en relación a temas que se encuentran en la agenda local e internacional.



### El papel de las ciudades metropolitanas en el contexto de la Agenda Urbana

Debate entre organismos públicos sobre la relevancia de la Agenda Urbana en el momento de diseñar las políticas de las administraciones locales y regionales.

## GRUPOS DE TRABAJO

### Diagnosis Agenda Urbana

**Objetivo** | Aportación de documentación relevante acerca de la realidad del municipio, centrada específicamente en los diez ejes estratégicos a partir de los cuales pivota la estrategia de ciudad.

**Metodología** | Grupos internos de trabajo a nivel multidisciplinar y de perfil político-técnico.

3 grupos de trabajo  
24 participantes

PACTE en Ciudad



2021



2021



2022



A LA ACCIÓN

## AGENDAS COMPARTIDAS

### Pacto de ciudad para un nuevo impulso social y económico

**Objetivo** | Involucrar a los agentes sociales y económicos locales para abordar de forma colaborativa los retos de futuro en un contexto de crisis. Los principios del Pacto recogen la necesaria alineación con los ODS y la Agenda 2030.

**Metodología** | Aplicación del Método 4+17. *Cómo afrontar retos de manera colaborativa* como prueba piloto y caso de estudio; herramienta diseñada para trabajar sobre retos complejos mediante una perspectiva multiactor.

→ [participa.santboi.cat/processes/pactesantboi](http://participa.santboi.cat/processes/pactesantboi)

11 sesiones  
20 participantes  
10 grupos de trabajo  
88 miembros

## AGENDA URBANA, JORNADA

### Cómo potenciar la innovación pública

#### Talento y cultura organizativa

**Objetivo** | Iniciar una aproximación a los cambios de cultura organizativa y a los nuevos perfiles profesionales necesarios para abordar los futuros retos, que serán complejos e inciertos.

**Metodología** | Aplicación del método 4+17 en la fase de observación y exploración. Jornada de reflexión y debate entre representantes de la administración pública local, provincial y autonómica.

→ [linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6954776498444587009/](https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6954776498444587009/)

30 participantes  
2 mesas de diálogo



## AGENDA URBANA, JORNADA

### Vehículo eléctrico, perspectivas de futuro y visiones compartidas

**Objetivo** | Tomar conciencia de que un cambio de modelo de un sector económico requiere una mirada poliédrica en el proceso de transición hacia una movilidad sostenible, saludable e inclusiva.

**Metodología** | Aplicación del método 4+17 en la fase de exploración. Jornada de diálogo y co-creación entre el sector del automóvil, mundo académico y de formación profesional, usuarios y distintas instituciones para la exploración conjunta de retos y líneas de actuación.

→ [youtu.be/zfavsY69Uru](https://youtu.be/zfavsY69Uru)

2022

40 participantes  
2 mesas de diálogo



2022

## AGENDA URBANA, FORO ECONÓMICO

### ¿Es necesario hacer un "reset" en la economía?

**Objetivo** | Planteamiento y reflexión sobre la Agenda Urbana bajo una triple mirada: ambiental, social y económica.

**Metodología** | Forum centrado en tres ponencias: Tomás Malina "La complejidad entre la prosperidad y el respeto al medio", Sara Berbel "El cambio: riesgos y oportunidades" y Antón Costas "¿El sistema económico se está transformando?".

→ [youtu.be/Ayoxi8rwyI](https://youtu.be/Ayoxi8rwyI)

200 asistentes



#### Agenda Urbana Escolar

Un proceso de participación activa de las escuelas del municipio mediante el cual los centros educativos llevarán a cabo diagnósticos y actuaciones por la sostenibilidad en el propio edificio y también en su entorno.



#### Apiteca, el zumbido de la comunidad

Una iniciativa de la biblioteca Jordi Rubió i Balaguer para promover la participación de la comunidad en la construcción de un medio más saludable y sostenible siguiendo el ejemplo de las abejas.



#### Marcha exploratoria

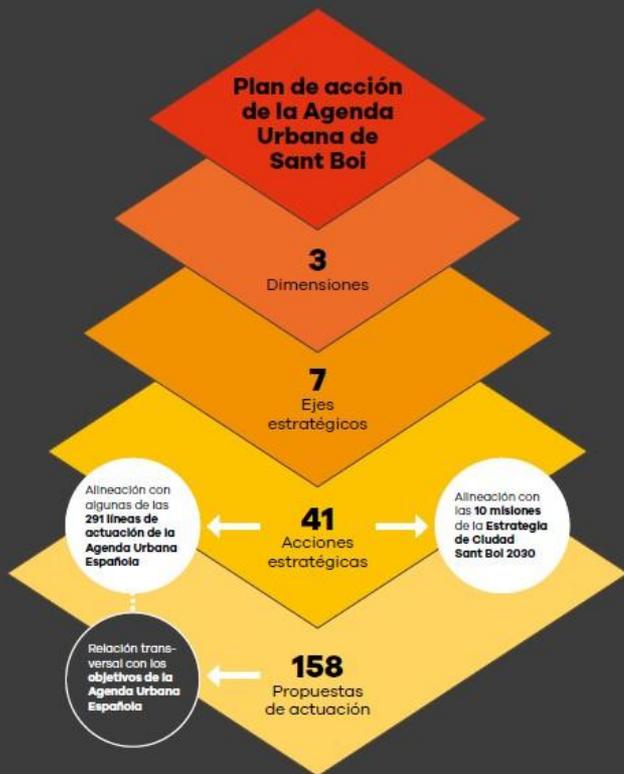
Primeras marchas exploratorias donde las mujeres reconocen los lugares y las actividades que se realizan para valorar su percepción de seguridad en la fase de diagnóstico de los planes urbanísticos.



#### DUM, distribución urbana de mercancías

Sesiones participativas en el marco general del plan de movilidad para consensuar cómo dar servicio en horario regulado a la distribución de última milla de forma más sostenible.

# Pla d'acció



41 fitxes descriptives de les accions estratègiques que recullen:

- descripció detallada
- proposta d'actuacions
- alineament amb l'AUE, la Agenda de Ciutats i Pobles de Catalunya i els ODS
- relació d'indicadors qualitius i quantitius de seguiment i avaluació
- característiques generals: caràcter, prioritat, termini, responsables, agents implicats, grups beneficiaris, cost, finançament i localització quan escau.



## Territorio y modelo de ciudad

### Sant Boi, ciudad verde e integrada

- Decálogo sobre el nuevo modelo de territorio y de ciudad
- Sant Boi respira más verde. SB integrada en el territorio
- Ciudad de los 15'
- Regeneración urbana de sectores degradados
- Nueva puerta de entrada del núcleo histórico
- Sant Boi, ciudad segura y cohesionada
- Distrito Z: espacio recuperado para la ciudad
- Parque de viviendas asequible y accesible

### Sant Boi, ciudad sostenible y resiliente

- Ciudad resiliente, estrategia de adaptación al cambio climático
- Sant Boi tiene energía
- Rehabilitación energética de edificios municipales
- Sant Boi Circular: de residuos a recursos
- Sant Boi por la calidad ambiental
- Hacia el cambio modal en la movilidad



## Reactivación social y económica

### Sant Boi, ciudad emergente

- Modernización de la zona de polígonos y adecuación a las nuevas necesidades de los sectores implicados, apostando por sectores económicos emergentes
- Posicionamiento territorial Delta
- Masia Torre Figueres, centro de referencia del nuevo modelo de desarrollo económico y de ocupación
- Nueva estrategia de economía urbana
- Agricultura de proximidad para una alimentación saludable
- Ciudad formadora, ciudad transformadora
- Salud, especialización del Palau Marianao

### Sant Boi, ciudad cohesionada

- Sant Boi, ciudad cuidadora
- Intervención social focalizada en el acompañamiento a las personas
- Adolescencia, apuesta por el presente y futuro de nuestra ciudad
- Contra el edadismo 55/70
- Igualdad de género en todas las políticas públicas
- Cultura al alcance de todas y todos
- La ciudadanía como el centro del sistema deportivo local
- Camps Blancs Trans-Forma



## Digitalización y gobernanza

### Sant Boi, ciudad innovadora

- Implementación de la Agenda Urbana Escolar
- Diseño e implementación de las agendas urbanas sectoriales
- Innovación pública, construcción colectiva
- La corresponsabilidad de la ciudadanía en el desarrollo de las políticas públicas

### Sant Boi, ciudad transformadora

- Sant Boi conecta con la transformación digital
- Digitalización de la ciudad
- Nuevas competencias profesionales públicas
- Fomentar la cultura de las alianzas
- Transformación de las empresas municipales en instrumentos de políticas públicas ambientales y sostenibles
- Innovar en seguridad pública con la transformación digital

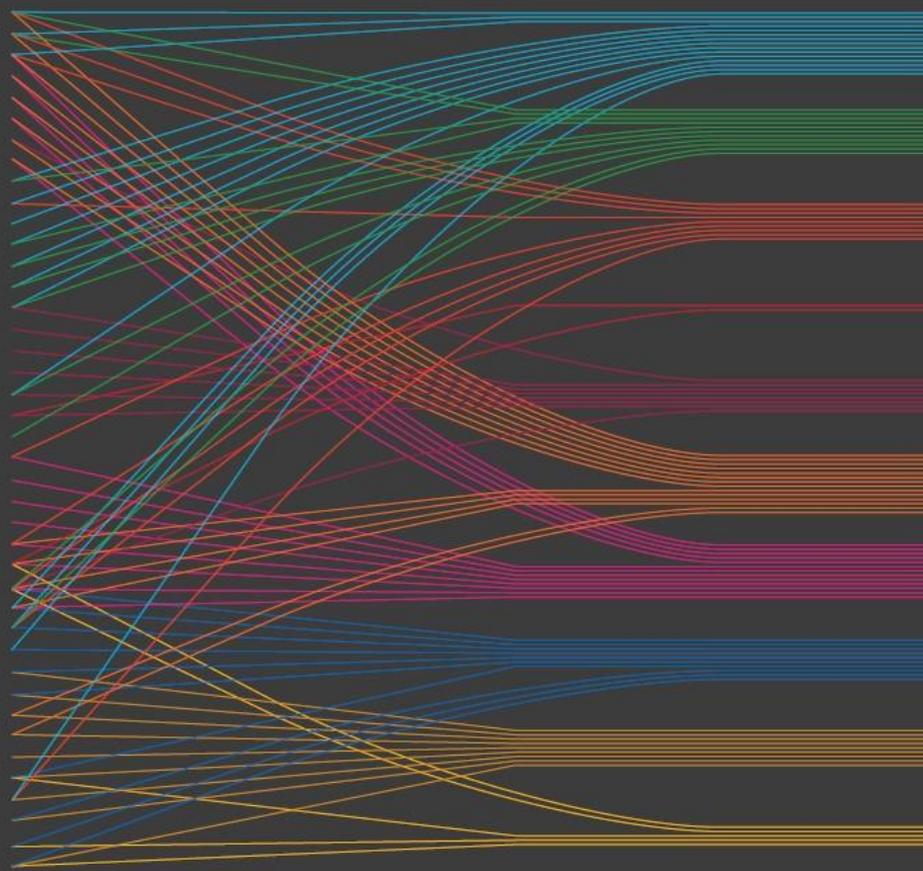
### Sant Boi, ciudad inspiradora

- Sant Boi, pura inspiración
- Proyección y posicionamiento internacional de Sant Boi

# Alineación con las misiones de la Estrategia de Ciudad Sant Boi 2030

Acciones y misiones

- 01 Decálogo sobre el nuevo modelo de territorio...
- 02 Sant Boi respira + verde. SS integrada en el territorio
- 03 Ciudad de los 15'
- 04 Regeneración urbana de sectores degradados
- 05 Nueva puerta de entrada del núcleo histórico
- 06 Sant Boi, ciudad segura y cohesionada
- 07 Distrito Z: espacio recuperado para la ciudad
- 08 Parque de viviendas asequible y accesible
- 09 Ciudad resiliente, estrategia de adaptación...
- 10 Sant Boi tiene energía
- 11 Rehabilitación energética de edificios municipales
- 12 Sant Boi Circular: de residuos a recursos
- 13 Sant Boi por la calidad ambiental
- 14 Hacia el cambio modal en la movilidad
- 15 Modernización de la zona de polígonos y adecuación...
- 16 Posicionamiento territorial Delta
- 17 Masia Torre Figueras, centro de referencia...
- 18 Nueva estrategia de economía urbana
- 19 Agricultura de proximidad para una alimentación...
- 20 Ciudad formadora, ciudad transformadora
- 21 Salud, especialización del Palau Marcano
- 22 Sant Boi, ciudad cuidadora
- 23 Intervención social focalizada en el acompañamiento...
- 24 Adolescencia, apuesta por el presente y futuro...
- 25 Contra el edadismo 55/70
- 26 Igualdad de género en todas las políticas públicas
- 27 Cultura al alcance de todas y todos
- 28 La ciudadanía como centro del sistema deportivo local
- 29 Camps Blancs Trans-Forma
- 30 Implementación de la Agenda Urbana Escolar
- 31 Diseño e implementación de las agendas urbanas...
- 32 Innovación pública, construcción colectiva
- 33 La corresponsabilidad de la ciudadanía en el desarrollo...
- 34 Sant Boi conecta con la transformación digital
- 35 Digitalización de la ciudad
- 36 Nuevas competencias profesionales públicas
- 37 Fomentar la cultura de las alianzas
- 38 Transformación de las empresas municipales...
- 39 Innovar en seguridad pública con la transformación...
- 40 Sant Boi, pura inspiración
- 41 Proyección y posicionamiento internacional de Sant Boi



- Ciudad sostenible
- Ciudad saludable
- Igualdad de género
- Ciudad educadora y creativa
- Nuevo modelo económico y trabajo digno
- Transformación de la ciudad
- Justicia social
- Construcción colectiva
- Transformación de la Administración
- Identidad de ciudad

# Transversalidad con la Agenda Urbana Española

Acciones y objetivos específicos

**Objetivo 1** Orientar al territorio y luchar con una visión de futuro, innovación y progreso

**Objetivo 2** Entender la diversidad de la ciudad existente y mejorar la ciudad

**Objetivo 3** Promover y facilitar los impactos de cambio climático y mejorar la resiliencia

**Objetivo 4** Hacer una gestión sostenible de las personas y favorecer la economía o trabajar

**Objetivo 5** Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible

**Objetivo 6** Fomentar la cohesión social y mejorar la equidad

**Objetivo 7** Impulsar y mejorar la vida urbana

**Objetivo 8** Garantizar el acceso a la vivienda

**Objetivo 9** Usar y fomentar la innovación digital

**Objetivo 10** Mejorar los mecanismos de intervención y la gobernanza





# Governança

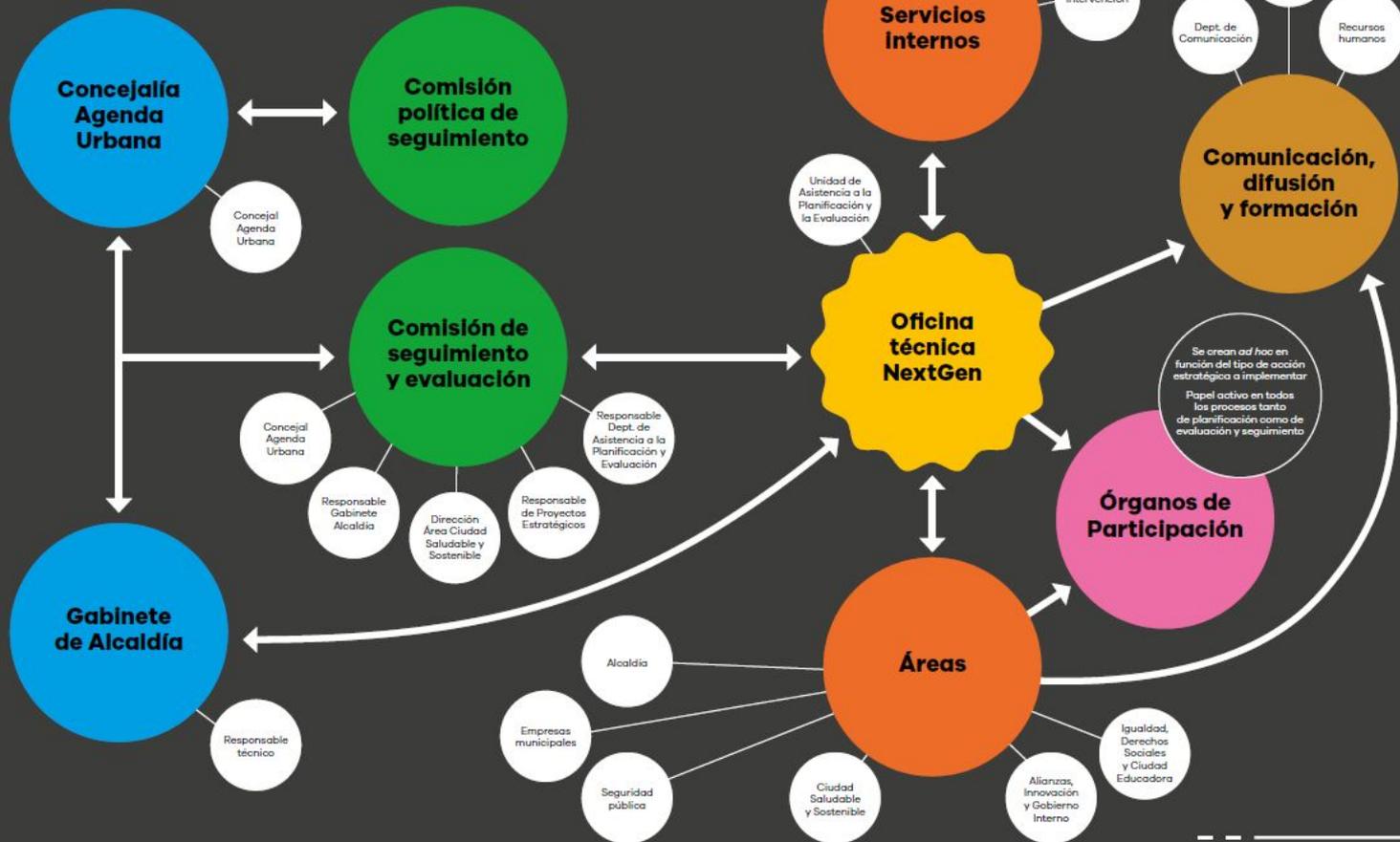
**Multiactor, multinivell i transversal**

Restructuració: **organització matricial i treball per projectes** per facilitar la innovació i l'assoliment d'objectius

**Participació i comunicació** tant dins de l'organització com amb els actors del territori

Model ambiciós i amb un **horitzó a llarg termini**

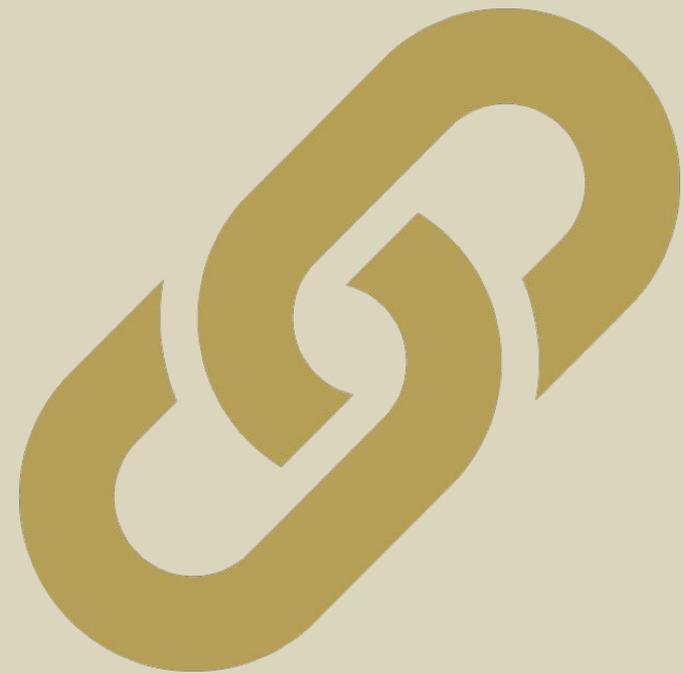
# Modelo de gobernanza del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Sant Boi



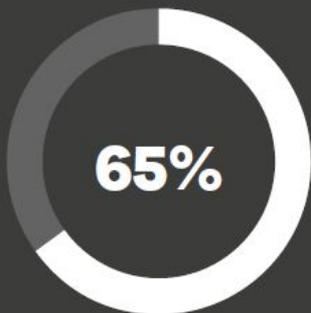
# Avaluació i Seguiment

## Triple sistema d'avaluació:

- **Quadre de comandament i Índex d'ODS:** càlcul de **295 indicadors** dels 17 ODS que permet mesurar la contribució que fa Sant Boi
- **Observatori del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana:** monitorització dels **72 indicadors de l'AUE + 51 indicadors de coherència de polítiques** al desenvolupament sostenible
- **Disseny d'avaluació:** pluralista; sistèmica i criterial; anàlisi d'avaluabilitat, avaluació ex-ante, intermèdia i ex-post



# Análisis de rendimiento comparativo con los ODS



Rendimiento medio de Sant Boi de Llobregat con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible

Se muestra la media de rendimiento de Sant Boi de Llobregat por cada indicador respecto al umbral asignado, imputando 0% a los MV y excluyendo los NA. En ningún caso puede considerarse comparable con los informes de resultados de las capitales de provincia al Índice \*ODS. Si bien se trata de la misma batería de indicadores, el alcance de este proyecto es el levantamiento de datos y construcción de indicadores con la misma metodología de cálculo, pero no contempla la evaluación ponderada del rendimiento de la ciudad en función a los pesos asignados a cada indicador sobre el grado de cumplimiento de cada ODS.

**ODS 1**  
Fin de la pobreza  
20 Indicadores



**ODS 2**  
Hambre cero  
9 Indicadores



**ODS 3**  
Salud y bienestar  
28 Indicadores



**ODS 4**  
Educación de calidad  
16 Indicadores



**ODS 5**  
Igualdad de género  
18 Indicadores



**ODS 6**  
Agua limpia y saneamiento  
8 Indicadores



**ODS 7**  
Energía asequible y no contaminante  
8 Indicadores



**ODS 8**  
Trabajo decente y crecimiento económico  
31 Indicadores



**ODS 9**  
Industria, innovación e infraestructura  
28 Indicadores



**ODS 10**  
Reducción de las desigualdades  
14 Indicadores



**ODS 11**  
Ciudades y comunidades sostenibles  
35 Indicadores



**ODS 12**  
Producción y consumo responsables  
13 Indicadores



**ODS 13**  
Acción por el clima  
8 Indicadores



**ODS 14**  
Vida submarina  
3 Indicadores



**ODS 15**  
Vida de ecosistemas terrestres  
12 Indicadores

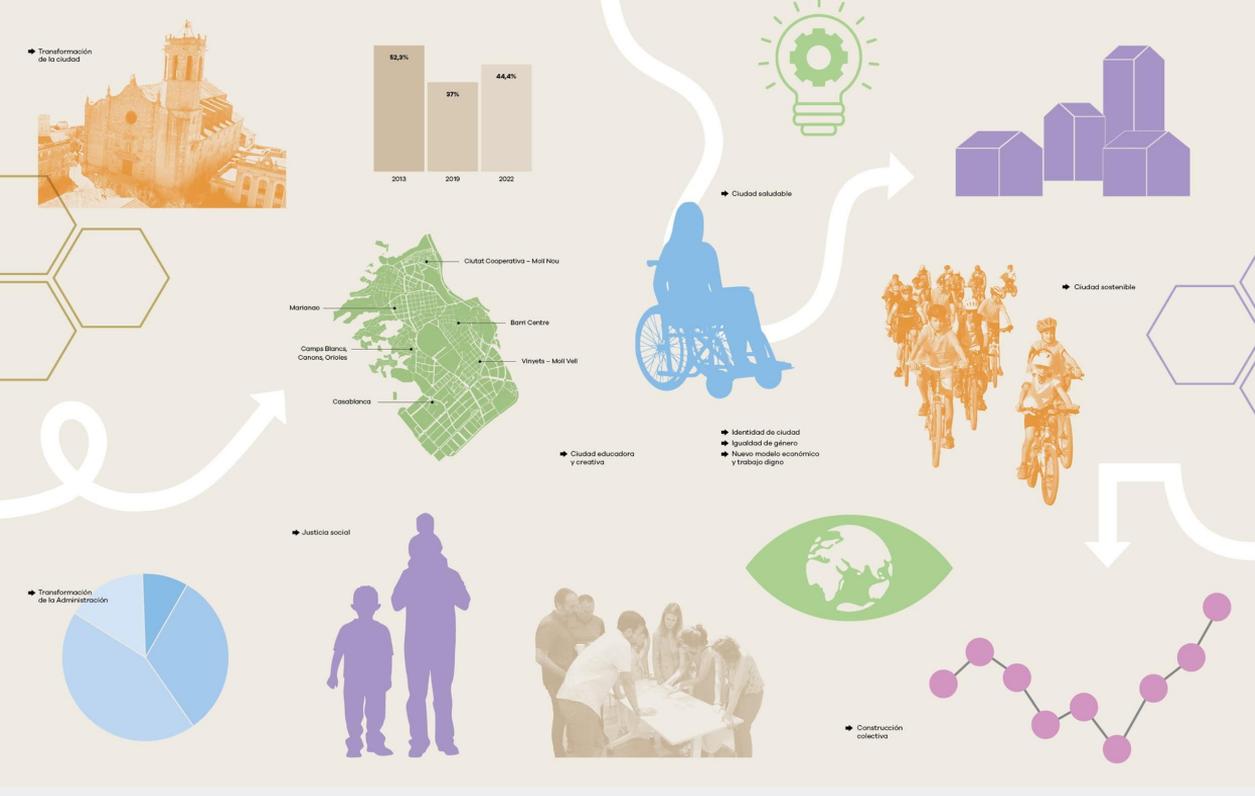


**ODS 16**  
Paz, justicia e instituciones sólidas  
33 Indicadores



**ODS 17**  
Alianzas para lograr los objetivos  
2 Indicadores





**Moltes gràcies!**

**Alguna pregunta?**

**Llorenç Fernàndez Matamoros**

[lfernandezm@santboi.cat](mailto:lfernandezm@santboi.cat)

Cap del Departament de Planificació i Avaluació

